

一、總論

竊等此次奉派赴沿長江各省視察大小工廠情形，遵經於三月二十五日出發，歷杭州、甯波、嘉興、上海、南通、蘇州、無錫、常州、鎮江、南京、蕪湖、安慶、黃石港、漢口、武昌、漢陽、長沙、安源、南昌、景德鎮、九江等城市二十一處，所視察工廠大小不下一百餘家。綜觀各地工廠情形，上海最極無錫次之，漢口又次之，上海為全國工業精華所在，舊設之廠，固已星羅棋布，新設之廠，尤覺層見疊出，當此民窮財盡之時，而濫竽一隅，工業獨繁榮，其為畸形發展，固不待言。嘗考工廠所以齊集上海之故，不外下列數端：(一)上海為全國金融樞紐，籌集資金，最為便利；(二)上海開埠已將百年，外商設廠，亦數十年，各業熟練工人，可以傳呼而至；(三)工廠所用原料，無

論其爲外貨或本國出品，均不乏客商承辦可以準時交貨；倘工廠之原動力，爲工廠生命所繫，上海華租界電力公司，電價較廉，設備尤爲周到，以上所舉四端，一方面固爲上海工廠繁榮之原因，一方面卽爲內地工廠失敗之原因。最等還歷杭州蕭山與南通蘇州等地，訪問工業領袖，所述困難情形，如出一轍，不曰資金缺乏之上焉，則曰工人愈募愈上工資愈厚，不肯安心工作；不曰原料集中滬上，來源有斷絕之虞，則曰奸商操縱交易所，市價上落無定，致成本無從預計，凡是種種，皆鄰近城市所感受之痛苦，究其失敗之原因，尚不盡在於此。無錫密運滬濱，而工業之敗壞獨早，雖中間曾受一度挫折，然年來美飛猛進，事事革新，預料在最近期間，可以恢復其固有之繁榮，則工業之成敗，固全視乎人爲之臧否也。上海之優點，無錫雖不能盡有，然

無錫之優點，亦爲上海所無。無錫工人，來自田間，勤苦耐勞，服從命令，非上海工人之五方雜處，良莠不齊者比也；無錫紗廠出品，能自覓銷路，不受上海交易所拍賣之操縱，附近各地，產棉極富，用以紡紗，不愁原料之缺乏，故能別樹一幟，雖然爲上海之敵，降及蘇州常州，不啻由俯視下，更望上游而瞻，則工廠設立之早，爲數之多，不能不首推漢口。所惜者，張之洞手創之九廠，今已盡數停閉，其他工廠，亦只有少數能繼續開工，故棉主廠開此漢口雖多，終能出爐者少，可慮太甚，究其衰落之故，要以管理不善爲主因，此外則工人習於津貼，不易節制，廠方稍事裁減，便以罷工相要挾，加以連年水患，經濟蕭條，此漢口工業之所以一蹶不振也。然漢口地點適中，爲平漢粵漢兩路之終點，北通平津，南達兩粵，商賈輻輳，貨賄匯集，且水

道經漢，爲九河總匯，運輸之便，莫之與京，苟能以政府之力，通盤籌畫，從改良管理，刷新工業，防止水患，逐步推行，則數年之後，必可漸復舊觀，維之爲國防計，爲發展中國經濟計，將來之工廠勢須移向上游，而上游地勢之佳，莫過於漢口，故漢口者，乃吾國未來工業之重鎮也，

更就各地之工業而論，雖貴中大小懸殊。成績優劣不等，然按其性質，約可分爲左列各類：

一、冶煉業：

二、機器業：

三、金屬品製造業：

四、電器製造業：